



**ПРОГРАМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ**  
**НА ОБЩИНА ЕЛЕНА**  
**ЗА МАНДАТА 2019 - 2023 г.**

**Януари 2020 г.**

## I. ОБЩИ ПОЛОЖЕНИЯ

Настоящата Програма за управление е разработена във връзка с чл. 44, ал. 5 от Закона за местното самоуправление и местната администрация.

Характерно за мандата 2019 - 2023 година е, че той обхваща края на втория програмен период, през който страната ни е член на Европейския съюз (2014 - 2020) и началото на следващия програмен период (2021 - 2027). Следва да се вземе предвид правилото „N+3“, свързано с изпълнението и отчитането на договорените проекти през периода 2014 - 2020, което трябва да приключи до 2023 г., както и обстоятелството, че същинското изпълнение на новите оперативни програми, в т.ч. и СПРЗСР, едва ли ще започне преди края на 2022 г.

Програмата е съобразена с Общинския план за развитие на община Елена за периода 2014 - 2020 г., чийто срок на действие изтича. В рамките на 2020 г. Общински съвет Елена следва да приеме **Общински план за развитие на община Елена за периода 2021 - 2027 г.**, работата по който следва да започне веднага след приемането на иницираните изменения в Закона за регионалното развитие (ЗРР).

## II. АНАЛИЗ НА СИТУАЦИЯТА

При разработването на програмата са съобразени обективно действащите фактори: актуалната политическа и икономическа ситуация в страната, промените в националното законодателство, обективните дадености и характеристики на община Елена, както и тенденциите в развитието на национално, регионално и местно ниво.

- Дисбаланс в икономическото развитие в страната между столицата и няколко от по-големите областни градове, от една страна, и периферията и малките населени места, от друга;
- Миграция на населението в трудоспособна възраст към по-големите градове и чужбина, застаряващо население в региона и обезлюдяване на малките населени места;
- Ограничен пазар на труда в региона, изразяващ се най-вече в липса на квалифицирани специалисти и недостатъчно изградени трудови навици у голяма част от безработните лица;
- Продължаваща тенденция за възлагане на отговорности към местната власт, без същите да са ресурсно и финансово обезпечени от страна на държавата – децентрализация.

При всичко това, община Елена разполага с дадености, които, при правилно използване, биха могли да благоприятстват развитието ѝ:

- Традиционна и нарастваща през последните години популярност на региона в положителна посока;
- Съхранено културно-историческо наследство, чиста природа и налична база за настаняване на посетители;

- Централно географско разположение в рамките на страната и относително добра транспортна достъпност;
- Богат празничен календар, базиран на история, природа и кулинарни деликатеси;
- Наличие на национално и европейско финансиране за развитие на региони, сходни с община Елена;
- Подкрепа и разбиране на централно ниво за действията на общинското ръководство, насочени към развитието на региона;
- Местната общност има усещането за дълг към възрожденското минало на Елена и при подходящо въздействие е в състояние да мобилизира обществена енергия в подкрепа на развитието на града и региона.

Отчитайки влиянието на тези външни и вътрешни фактори, стратегията на община Елена следва да бъде насочена към използване силните страни, за да се неутрализират заплахите и опасностите, като се извлекат ползи от външните благоприятни възможности при намаляване на слабостите. Възможните насоки за развитие на община Елена са:

**1. Подсилващо развитие**, основано на фактори и ключови ресурси, които вече съществуват в или извън общината. Основната цел е да подсилват силните страни на общината с външни ресурси и тези силни страни да се използват за привличане на външни инвестиции. Такава стратегия се основава на приоритетно развитие на туризма и развитие на жизнеспособна икономика, основана на биологично земеделие и развитие на преработваща промишленост.

**2. Развитие на традиционни и съществуващи сектори**, при което общината използва вътрешни и външни средства, за да се неутрализират слабостите (модернизация и подобряване на условията за конкурентоспособност на фирмите, подобряване на местната инфраструктура, увеличаване на административния капацитет, достъпност на административните услуги и др.).

**3. Развитие чрез мобилизация**, насочено към преодоляване на рисковете и опасностите, които могат да затруднят развитието на региона. За тази цел следва да се мобилизират вътрешните и външните фактори и ресурси, за да се запазят дейностите, които спомагат за това развитие. Тук приоритет са образованието и професионалната квалификация, за да може да се адаптира и използва наличния, макар и ограничен потенциал на човешките ресурси на общината.

Основните **предизвикателства** в предстоящия мандат произтичат от необходимостта да се отговори на европейските и национални политики, на изискванията на националното законодателство; да се осъществят определени дълго отлагани реформи на местно ниво, свързани с решаване на конкретни проблеми, с по-ефективно разходване на обществените ресурси и подобряване качеството на публичните услуги – въпроси, към които местната общност е все по-чувствителна. В същото време, за да бъдат успешни и устойчиви във времето вземаните от местната власт решения, необходимо е гражданите да бъдат насърчавани да участват в процеса на тяхното формулиране и последващото им осъществяване.

### III. СТРАТЕГИЧЕСКА РАМКА

Доколкото основният стратегически документ, определящ развитието на общината през следващия планов период все още не е приет (и дори не е стартирало разработването му), стратегическата рамка на Програмата за управление на община Елена през мандата 2019 - 2023 г. е подчинена на Общинския план за развитие (2014 - 2020), в който са изведени визията и главната цел за предходния планов период. Вземайки предвид обективната реалност, същите едва ли биха претърпели драстични промени, поради което ги приемаме за приложими:

**ВИЗИЯ:** Община Елена – проспериращ туристически район с национално значение, осигуряващ привлекателна среда за обучение, професионална реализация и природосъобразен живот на основата на устойчиво развитие на туризма, биологично земеделие и съхранено културно-историческо наследство.

**ГЛАВНА ЦЕЛ:** Подобряване качеството на живот на територията на община Елена.

Програмата за управление на община Елена през мандата 2019 - 2023 г. използва подхода **SWOT-анализ**, който разглежда подробно **силните и слабите страни** на територията, влиянието на външните фактори в положителна и отрицателна посока (т.нар. **възможности и заплахи**) и извежда приоритетите за развитие, а именно:

- 1. Жизнеспособна местна икономика, осигуряваща устойчив растеж.**
- 2. Развитие на туризма на базата на културно-историческото наследство и природния потенциал на територията.**
- 3. Подобряване на социалната и културната среда за приобщаващ растеж.**
- 4. Изграждане на техническа инфраструктура, осигуряваща оптимални условия за развитие на икономиката и качествена и здравословна околна среда за населението.**
- 5. Създаване на условия за опазване и подобряване на околната среда и постигане ефективно използване на природните ресурси.**
- 6. Подобряване на институционалната среда в подкрепа на местното развитие.**

Това са приоритетните области, към които следва да бъдат насочени усилията и финансовите ресурси и през следващия програмен период. За всяка от тях в действащия Общински план за развитие са формулирани специфични цели, които трябва да доведат до постигане на изведената по-горе главна цел.

Последователно са разгледани приоритетите и специфичните цели към тях, като за всяка специфична цел са посочени дейностите, които биха допринесли за тяхното постигане. В програмата не са упоменати всички задължения, които са вменени на местната власт в лицето на Общински съвет Елена и общинското ръководство по силата на българското законодателство (напр. приемане на задължителни стратегии, програми и планове, обществени обсъждания на общинския бюджет и отчета за неговото изпълнение, основните задължения на служителите от общинската администрация и дейностите към нея, свързани с административното обслужване на гражданите, и др.)

#### **IV. ПРИОРИТЕТИ, СПЕЦИФИЧНИ ЦЕЛИ И ДЕЙНОСТИ ЗА ТЯХНОТО ПОСТИГАНЕ**

##### **ПРИОРИТЕТ 1. ЖИЗНЕСПОСОБНА МЕСТНА ИКОНОМИКА, ОСИГУРЯВАЩА УСТОЙЧИВ РАСТЕЖ**

##### **Специфична цел 1.1. Създаване на среда за подкрепа и насърчаване на малкия и среден бизнес на територията на община Елена**

№	Дейност	Срок	Финансиране
1.1.1.	Продажба на имоти - частна общинска собственост във връзка с доказани инвестиционни намерения	2020 - 2023	ОБ
1.1.2.	Съдействие при осъществяване на инвестиционни намерения чрез изграждане и подобряване на публична инфраструктура	2020 - 2023	ИП, ЧП, ПЧП
1.1.3.	Безвъзмездно предоставяне на помещения - общинска собственост за провеждане на обучения и курсове за преквалификация, отговарящи на потребностите на бизнеса	2020 - 2023	ЧП
1.1.4.	Обособяване на поземлени имоти с инвестиционно предназначение с достъп до техническа инфраструктура	2021 - 2022	ИП

##### **Специфична цел 1.2. Създаване на условия за оптимизиране на връзките между първичния сектор и преработващата промишленост за производство на продукти с висока добавена стойност**

№	Дейност	Срок	Финансиране
1.2.1.	Консултиране и подпомагане регистрацията на продукти със защитено наименование за произход и/или защитено географско указание (Регламент № 510 / 2006 на ЕС)	2020 - 2023	ЧП, ОБ
1.2.2.	Приоритетно насърчаване на инвестиционни инициативи, свързани с производство и преработка на селскостопанска и горскостопанска продукция	2020 - 2023	ОБ
1.2.3.	Консултиране и насърчаване създаването на местни структури към национални сдружения на производители	2021 - 2022	СПРЗСР, ЧП

##### **Специфична цел 1.3. Създаване на условия за устойчиво биологично земеделие и модерно животновъдство**

№	Дейност	Срок	Финансиране
1.3.1.	Продажба на земи от общинския поземлен фонд във връзка с доказани инвестиционни намерения	2020 - 2023	ОБ
1.3.2.	Продажба на терени извън населените места с цел изграждане на животновъдни ферми	2020 - 2023	ОБ

**ПРИОРИТЕТ 2. РАЗВИТИЕ НА ТУРИЗМА НА БАЗАТА НА КУЛТУРНО-ИСТОРИЧЕСКОТО НАСЛЕДСТВО И ПРИРОДНИЯ ПОТЕНЦИАЛ НА ТЕРИТОРИЯТА.**

**Специфична цел 2.1. Повишаване капацитета на човешките ресурси и подобряване на институционалната рамка на туризма на територията на община Елена**

№	Дейност	Срок	Финансиране
2.1.1.	„Стажантска програма“ за младежи - екскурзоводи към ОТИЦ през активния туристически сезон	2020 - 2023	ОБ
2.1.2.	Разработване, приемане и изпълнение на Общинска програма за развитие на туризма	2020	ОБ
2.1.3.	Преквалификация на безработни лица и повишаване квалификацията на обслужващия персонал в сферата на туристическото предлагане	2021 - 2022	ОПРЧР 2021 - 2027 ОБ, ЧП

**Специфична цел 2.2. Разнообразяване на туристическото предлагане**

№	Дейност	Срок	Финансиране
2.2.1.	Ежегодно обогатяване на КК и СТК на община Елена с нови събития, привличащи туристически поток	2020 - 2023	ОБ
2.2.2.	Реновиране на сградния фонд, откритите пространства и институционално укрепване на Музея на Възраждането	2020 - 2023	ИП, ОБ, ОПРР
2.2.3.	Обновяване и експлоатация на сградата на бившето начално училище „старата гимназия“ като многофункционален център за събития, експозиции и др.	2022 - 2023	ОП

**Специфична цел 2.3. Подобряване на маркетинга на община Елена като туристическа дестинация**

№	Дейност	Срок	Финансиране
2.3.1.	Участие в национални и международни туристически изложения и борси	2020 - 2023	ОБ, МСТ
2.3.2.	Подобряване на онлайн-представянето на предлагания туристически продукт (уеб-сайт, социални медии)	2020	ОБ, ОТИЦ, МСТ
2.3.3.	Конкурс за изработка на лого на туристическия продукт на община Елена	2021	ОБ
2.3.4.	Изработване на рекламни и презентационни материали за популяризиране на предлагания туристически продукт	2020 - 2023	ОБ, МСТ

**ПРИОРИТЕТ 3. ПОДОБРЯВАНЕ НА СОЦИАЛНАТА И КУЛТУРНАТА СРЕДА ЗА ПРИОБЩАВАЩ РАСТЕЖ.**

**Специфична цел 3.1. Разширяване на обхвата и подобряване на качеството на предлаганите социални услуги с фокус върху намаляване на бедността и насърчаване на социалното включване**

№	Дейност	Срок	Финансиране
3.1.1.	Участие в програми за квалификация и преквалификация на трайно безработни	2020 - 2023	ОПРЧР
3.1.2.	Участие в програми за заетост на трайно безработни лица - младежи и хора в предпензионна възраст	2020 - 2023	ОПРЧР
3.1.3.	Предоставяне на почасови услуги за нуждаещи се потребители	2020 - 2023	ОПРЧР
3.1.4.	Предоставяне на топла храна за нуждаещите се през зимните месеци	2020 - 2023	ДДП, ОПРЧР
3.1.5.	Оптимизиране на структурата и управлението на предлаганите социални услуги	2020 - 2021	ДДД, ОБ

**Специфична цел 3.2. Подобряване на доболничната медицинска помощ и грижите за подрастващите на територията на община Елена**

№	Дейност	Срок	Финансиране
3.2.1.	Провеждане на здравно-образователни прояви и кампании „Анти-СПИН и Анти-дрога“	2020 - 2023	МКБППМН
3.2.2.	Предоставяне на средства от общинския бюджет за поевтиняване престоя на пациенти - жители на община Елена в „Хоспис - Елена" ООД	2020 - 2023	ОБ
3.2.3.	Реализация на проект за модернизация на филиала на ЦСМП. Осигуряване на легла за кратковременен престой на спешни случаи, лаборатория за клинична и образна диагностика и втори спешен екип (отговорност на МЗ)	2021 - 2022	ОПРР

**Специфична цел 3.3. Подобряване на достъпа и повишаване на качеството на образованието и професионалното обучение с цел осигуряване на по-добри възможности за заетост и за повишаване на доходите**

№	Дейност	Срок	Финансиране
3.3.1.	Участие в програми за осигуряване на заетост за млади специалисти	2020 - 2023	ОПРЧР
3.3.2.	Оптимизация на мрежата от учебни заведения в системата на училищното и предучилищното образование	2020 - 2021	ОБ, РБ
3.3.3.	Разширяване и обновяване на материалната база на ОБУ „Отец Паисий“ - с. Майско	2020 - 2021	ИП, ОП, МОН, ДДП

№	Дейност	Срок	Финансиране
3.3.4.	Интеграция на деца и ученици от етническите малцинства и превенция на отпадането им от образователния процес	2020 - 2023	МКБППМН
3.3.5.	Провеждане на дни на професионалното ориентиране за учениците в горния курс	2020 - 2023	ОБ, СУ, ДДП

**Специфична цел 3.4. Разнообразяване на културния живот на територията с акцент върху условията за изява и разнообразяване на свободното време на младите хора**

№	Дейност	Срок	Финансиране
3.4.1.	Провеждане на театрален фестивал за самодейни театрални състави, посветен на Георги Георгиев - ГЕЦ	2021 - 2023	ОБ (КК), НЧ, МК
3.4.2.	Приемане на общинска Наредба за насърчаване и стимулиране на деца с изявени дарби	2021	ОБ
3.4.3.	Провеждане на Събор на еленските родове	2022 - 2023	ИК, ОБ

**ПРИОРИТЕТ 4. ИЗГРАЖДАНЕ НА ТЕХНИЧЕСКА ИНФРАСТРУКТУРА, ОСИГУРЯВАЩА ОПТИМАЛНИ УСЛОВИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ИКОНОМИКАТА И КАЧЕСТВЕНА И ЗДРАВΟΣЛОВНА ОКОЛНА СРЕДА ЗА НАСЕЛЕНИЕТО.**

**Специфична цел 4.1. Подобряване на достъпа до основни услуги за населението**

№	Дейност	Срок	Финансиране
4.1.1.	По-нататъшно изграждане и усъвършенстване на системата за видеонаблюдение.	2020 - 2023	ИП
4.1.2.	Осигуряване на проектна готовност за кандидатстване по проекти с външно финансиране от оперативните програми и СПРЗСР	2020 - 2021	ИП
4.1.3.	Проектиране, изграждане, реконструкция и въвеждане в експлоатация на водоснабдителни съоръжения за населени места с проблеми във водоподаването	2021 - 2023	ИП, ОПОС, СПРЗСР

**Специфична цел 4.2. Подобряване облика на населените места**

№	Дейност	Срок	Финансиране
4.2.1.	Разработване, обсъждане и приемане на Наредба за организацията на дейността и паркирането на територията на община Елена. Подобряване организацията на движението и обособяване на нови паркоместа в гр. Елена.	2020 - 2021	ОБ
4.2.2.	Подобряване експлоатационното състояние на уличната мрежа, паркингите, площадите в населените места	2020 - 2023	ИП, СПРЗСР
4.2.3.	Устройване статута, разширяване и благоустрояване на гробищни паркове в населените места. Приемане на Наредба за устройството на гробищните паркове.	2020 - 2023	ИП
4.2.4.	Благоустрояване на околблокови пространства в кв. „Север“, гр. Елена	2020 - 2022	ИП, СПРЗСР



№	Дейност	Срок	Финансиране
4.2.5.	Подобряване достъпността на обществени сгради и елементи на градската среда за хора с двигателни затруднения	2020 - 2023	СПРЗСР, ИП, ДДП
4.2.6.	Благоустрояване на централна градска част и парк „Калето“; проектиране и изграждане на инфраструктура за развлечение и атракции	2021 - 2023	СПРЗСР
4.2.7.	Безвъзмездно придобиване от държавата на неизползвани сгради и използване на същите в подкрепа на местното развитие	2020 - 2023	ОБ
4.2.8.	Укрепване или премахване на опасни и неотговарящи на санитарно-хигиенните изисквания сгради, в т.ч. частна собственост	2020 - 2023	ОБ

**Специфична цел 4.3. Подобряване на материалната база за развитие на масовия спорт на територията на община Елена**

№	Дейност	Срок	Финансиране
4.3.1.	Създаване на общинско предприятие за управление на спортната база, младежките дейности, отдиha и туризма	2021	ОБ
4.3.2.	Изграждане на мотополигон в землището на гр. Елена	2021 - 2023	ОБ, БФМ, ММС
4.3.3.	Проучване на възможностите и провеждане на процедури за отреждане на терен и изграждане на ски-писта на територията на община Елена	2022 - 2023	ОБ, ЧП, ММС, БТС

**ПРИОРИТЕТ 5. СЪЗДАВАНЕ НА УСЛОВИЯ ЗА ОПАЗВАНЕ И ПОДОБРЯВАНЕ НА ОКОЛНАТА СРЕДА И ПОСТИГАНЕ ЕФЕКТИВНО ИЗПОЛЗВАНЕ НА ПРИРОДНИТЕ РЕСУРСИ.**

**Специфична цел 5.1. Подобряване на екологичната инфраструктура, осигуряваща по-добро качество на живот**

№	Дейност	Срок	Финансиране
5.1.1.	Закриване и рекултивация на депо за твърди битови отпадъци в гр. Елена, местността „Поп Сотиров гроб“	2020 - 2022	ОПОС
5.1.2.	Ликвидиране на незаконни сметища на територията на общината и информационна кампания за предотвратяване на последващото им образуване	2020 - 2023	ОБ, ОПОС
5.1.3.	Промени в Наредбата за определяне и администриране на местните такси и цени на услуги и преминаване към определяне на такса „Битови отпадъци“ на база количество	2021	ОБ
5.1.4.	Намаляване обема на събираните отпадъци чрез осигуряване на индивидуални съдове за компостиране информационна кампания и предоставянето им на населението	2020 - 2021	ОПОС
5.1.5.	Намаляване обема на събираните отпадъци чрез разширяване на системата за разделно събиране на отпадъци и провеждане на информационна кампания	2020 - 2023	ОПОС, ЧП

№	Дейност	Срок	Финансиране
5.1.6.	Отреждане на терен, проектиране и изграждане на довеждащ колектор и ПСОВ за гр. Елена	2021 - 2023	ОБ, АВИК, ОПОС

**Специфична цел 5.2. Опазване и поддържане на биологичното разнообразие**

№	Дейност	Срок	Финансиране
5.2.1.	Разработване и изпълнение на аварийни планове и поддържане техническото състояние на язовирите - общинска собственост. Предаване на язовирите, към които липсва инвестиционен интерес, на държавата.	2020 - 2023	ОБ, ЧП
5.2.2.	Почистване на речните корита с цел намаляване риска от ерозия и предотвратяване на наводнения при високи води	2020 - 2023	ОБ

**Специфична цел 5.3. Сметчаване на последствията от промените в климата**

№	Дейност	Срок	Финансиране
5.3.1.	Реконструкция на системата на улично осветление в съставните населени места на община Елена с въвеждане на нискоенергийни осветителни решения и осигуряване възможност за видеонаблюдение	2021 - 2023	СПРЗСР, НДЕФ, ДДП
5.3.2.	Енергоефективна реконструкция на обществени сгради с въвеждане използването на възобновяеми енергийни източници и енергоспестяващи технологии	2020 - 2023	СПРЗСР, НДЕФ, МОН, ДДП

**ПРИОРИТЕТ 6. ПОДОБРЯВАНЕ НА ИНСТИТУЦИОНАЛНАТА СРЕДА В ПОДКРЕПА НА МЕСТНОТО РАЗВИТИЕ.**

**Специфична цел 6.1. Повишаване ефективността в работата на местната власт**

№	Дейност	Срок	Финансиране
6.1.1.	Повишаване квалификацията, уменията и професионалната компетентност на служителите от общинската администрация и дейностите към нея	2020 - 2023	ОПДУ
6.1.2.	Разработване и приемане на промени в местната нормативна уредба, адекватни на потребностите на местната общност	2020 - 2023	ОБ
6.1.3.	Трансфер на данните от регистрите по гражданско състояние към електронна база данни	2020 - 2022	ОБ
6.1.4.	Повишаване ефективността на работата на общинската администрация чрез по-широко използване на съвременни информационни технологии	2020 - 2023	ОБ, ОПДУ
6.1.5.	Въвеждане на единна ГИС и създаване на информационни масиви за нуждите на обслужването на гражданите и бизнеса, управлението на общинската собственост, устройственото планиране	2022 - 2023	ОБ, ОПДУ
6.1.6.	Въвеждане на електронни услуги за гражданите и бизнеса, включително заявяване, заплащане и получаване на заявените услуги по електронен път	2020 - 2023	ОПДУ

№	Дейност	Срок	Финансиране
6.1.7.	Оздравяване и приватизация на обособени части от имуществото на общинските търговски дружества. Създаване на общинско предприятие с предмет на дейност обществен транспорт и комунални дейности.	2020 - 2021	ОБ

**Специфична цел 6.2. Насърчаване развитието на гражданския сектор и партньорството с бизнеса**

№	Дейност	Срок	Финансиране
6.2.1.	Подготовка и изпълнение на стратегия за местно развитие по подхода ВОМР за следващия планов период	2021	СПРЗСР
6.2.2.	Повишаване информираността на гражданите чрез създаване на единен общински уеб-портал	2021 - 2022	ОБ, ОП
6.2.3.	Приемане на статут за финансиране на граждански инициативи и малки проекти	2022 - 2023	ОБ
6.2.4.	Побратимяване с общини и сътрудничество в различни области	2021 - 2023	ОБ, ДДП

**V. ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Настоящата програма е отворен документ и може да бъде обновявана както с изрично решение на Общински съвет Елена, така и текущо, с приемането на отделни решения, отнасящи се до годишните инвестиционни програми, кандидатстването с проекти, разпореждането с общинска собственост и други от неговата компетентност.

**Програмата е приета с Решение № 26 от 27.02.2020 г. на Общински съвет Елена.**

**Речник на използваните съкращения:**

<b>АВИК</b>	Асоциация по ВиК на общините от област Велико Търново
<b>АПИ</b>	Агенция „Пътна инфраструктура“
<b>АСП</b>	Агенция за социално подпомагане
<b>ГИС</b>	Географска информационна система
<b>ДДД</b>	Делегирани от държавата дейности (Републикански бюджет)
<b>ДДП</b>	Други донорски програми
<b>ДСП</b>	Домашен социален патронаж
<b>ЕИП</b>	Програма на Европейското икономическо пространство
<b>ЗЖ</b>	Защитено жилище
<b>ЗП</b>	Земеделски производители
<b>ИК</b>	Инициативен комитет (комитети)
<b>ИП</b>	Инвестиционна програма по бюджета на община Елена
<b>КК</b>	Културен календар
<b>МЗ</b>	Министерство на здравеопазването
<b>МК</b>	Министерство на културата
<b>МКБПМН</b>	Местна комисия за борба с противообществ. прояви на малолетни и непълнолетни
<b>ММС</b>	Министерство на младежта и спорта
<b>МОН</b>	Министерство на образованието и науката
<b>МРРБ</b>	Министерство на регионалното развитие и благоустройството
<b>МСТ</b>	Местен съвет по туризъм
<b>НДЕФ</b>	Национален доверителен екофонд
<b>НЧ</b>	Народно читалище (читалища)
<b>ОБ</b>	Общински бюджет
<b>ОП</b>	Оперативни програми
<b>ОТИЦ</b>	Общински туристически информационен център
<b>ОПДУ</b>	Оперативна програма „Добро управление“ 2021 - 2027
<b>ОПОС</b>	Оперативна програма „Околна среда“ 2021 - 2027
<b>ОПРР</b>	Оперативна програма „Региони в растеж“ 2021 - 2027
<b>ОПРЧР</b>	Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси“ 2021 - 2027
<b>ОПУ</b>	Областно пътно управление - В. Търново
<b>ПДЕ</b>	Пчеларско дружество „Пчела“ - гр. Елена
<b>ПСОВ</b>	Пречиствателна станция за отпадни води
<b>ПУДООС</b>	Предприятие за управление на дейностите по опазване на околната среда
<b>ПЧП</b>	Публично-частно партньорство
<b>РБ</b>	Републикански бюджет
<b>РПУ</b>	Районно управление на МВР - гр. Елена
<b>РСУО</b>	Регионална система за управление на отпадъците
<b>СУ</b>	СУ „Иван Н. Момчилов“ - гр. Елена
<b>СПРЗСР</b>	Стратегически план за развитие на земеделието и селските райони 2021 - 2027
<b>СТК</b>	Спортно-туристически календар
<b>ТД</b>	Туристическо дружество „Чумерна - 1901“ - гр. Елена
<b>ТГС</b>	Програма „Трансгранично сътрудничество“
<b>ЦНСТ</b>	Център за настаняване от семеен тип (социална услуга)
<b>ЦОП</b>	Център за обществена подкрепа (социална услуга)
<b>ЦСРИ</b>	Център за социална рехабилитация и интеграция (социална услуга)
<b>ЦСМП</b>	Център за спешна медицинска помощ
<b>ЧП</b>	Частни предприемачи